

Liberecký kraj

resort školství, mládeže, tělovýchovy, sportu a zaměstnanosti

Materiál pro poradu uvolněných radních

Bod č. 1 Návrh odpovědi školské radě při Gymnáziu, Jablonec nad Nisou, U Balvanu 16, příspěvková organizace

Dne: 08. 09. 2025

Úkol č.:

Zpracoval: Helena Vašková, vedoucí oddělení vzdělávání a organizace školství

Předkládá: Jitka Skalická, členka rady kraje, řízení resortu školství a sportu

Přílohy: P01 návrh na odvolání ředitelky školy dle § 168 odst. 1 písm. i) školského zákona
P02 odpověď na návrh na odvolání ředitelky školy dle § 168 odst. 1 písm. i) školského zákona

Přizván: Ing. Jiřina Princová, vedoucí OŠMTS

Dne 10. 7. 2025 došlo do datové schránky Libereckého kraje podání v nepodporovaném formátu, bylo proto odmítnut, o čemž byl odesílatel téhož dne informován. Správně bylo podání Libereckému kraji doručeno až dne 22. 8. 2025, je však datováno 9. 7. 2025.

Školská rada navrhuje odvolání ředitelky školy Mgr. Michaely Mutl podle § 168 odst. 1 písm. i) zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů (dále jen školský zákon). Dle tohoto ustanovení je v kompetenci školské rady podávat návrh na vyhlášení konkurzu na ředitele školy, čímž má školský zákon na mysli vyhlášení konkurzu dle ust. § 166 odst. 3), tedy v období od začátku šestého měsíce do konce čtvrtého měsíce před uplynutím šestiletého, tzv. funkčního, období výkonu práce na vedoucím pracovním místě ředitele školy. Funkční období Mgr. Michaely Mutl končí 31. 7. 2030, konkurz bude tedy možné dle uvedeného ustanovení vyhlásit v období od 1. 2. do 30. 4. 2030.

Navrhovat odvolání ředitele školy není v kompetenci školské rady.

Návrh (příloha č. 1) uvádí obsáhle důvody pro odvolání ředitelky. Všechny tyto důvody byly již dříve zřizovateli prezentovány nejen členy školské rady, na všechna tato podání bylo dle jejich povahy reagováno, a to hejtnanem nebo radní pro resort školství a sportu. Návrh odpovědi zřizovatele školské radě je přílohou č. 2 tohoto materiálu.

Návrh do zápisu:

Členové rady souhlasí s návrhem odpovědi školské radě při Gymnáziu, Jablonec nad Nisou, U Balvanu 16, příspěvková organizace.

Návrh na odvolání ředitelky školy dle § 168 odst. 1 písm. i) školského zákona

K rukám Rady Libereckého kraje

Věc: **Zdůvodnění návrhu školské rady Gymnázia U Balvanu v Jablonci nad Nisou na odvolání ředitelky školy Mgr. Michaely Mutl**

V souladu s ustanovením § 168 odst. 1 písm. i) zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (dále jen "školský zákon"), podala dne 26. 6. 2025 školská rada Gymnázia U Balvanu v Jablonci nad Nisou **návrh na odvolání ředitelky školy Mgr. Michaely Mutl**. Tento návrh činí na základě dlouhodobého sledování stavu školy, opakovaných podnětů a odborných zjištění, které ukazují na systematické selhávání řídicí funkce. Tímto si dovoluje upřesnit důvody, pro které je tak činěno:

I. CENZURNÍ ZÁSAHY A POTLAČOVÁNÍ SVOBODY PROJEVU

Ředitelka školy cenzurovala a potlačila svobodný projev učitelů a studentů při přípravě veřejné akce v divadle, tzv. Akademii 2025. Tento postoj je v rozporu s čl. 17 Listiny základních práv a svobod, který garantuje svobodu projevu, jakož i čl. 10 Evropské úmluvy o lidských právech.

Článek 17 Listiny základních práv a svobod zaručuje svobodu projevu. Ve školství se tato svoboda projevuje právem žáků i učitelů vyjadřovat své názory, myšlenky, a to i kritické, pokud neporušují práva ostatních a nejsou v rozporu se školním řádem a zákony. Dále se tímto jednáním ředitelka školy dopustila porušení § 21 odst. 1 písm. e) školského zákona, podle kterého mají studenti právo vyjadřovat se ke všem rozhodnutím týkajícím se podstatných záležitostí jejich vzdělávání.

Celoroční pokus o to, aby se ředitelka školy v roli usadila a fungovala jako lídr, byl zmařen na každoročně pořádané Akademii, která bývá důkazem kreativity a svobodného projevu žáků. **Ač se jednalo o 80. výročí školy**, vedení školy tuto situaci nijak neakcentovalo (nebyli pozváni pamětníci – bývalí kolegové či absolventi, vedení města Jablonec nad Nisou ani další významní představitelé regionálního školství), naopak celá organizace akce zůstala na dvou pedagožkách. Vrcholem pak byly cenzurní praktiky před akcí. Závěr Akademie v jabloneckém divadle, jež se snažila ústy studentů a organizátorů z řad pedagogů připomenout 80. výročí založení českého gymnázia, rozhořčil řadu studentů a rodičů (školská rada obdržela během dvou dnů cca 20 stížností na pohrdavé a arogantní chování vedení školy). Skvělý program byl totiž oceněn potleskem vestoje, ovšem jediný, kdo Akademii neoceníl ani symbolickým zatleskáním, byla ředitelka školy a její zástupce. *Toto dokládá video, které koluje jabloneckou veřejností a zřizovateli bylo také zasláno.*

Podpora pro tvrzení:

E-mailová komunikace ředitelky školy s vyučujícími ze dne 18. 6. 2025: (...) Neočekávám žádné narážky na petice a stížnosti proti současnému nebo bývalému zástupci nebo proti mně.

Obsah scének bude podléhat kontrole vedoucích kurzu estetických výchov tak, aby nikoho neurazil a všechny přítomné potěšil nebo pobavil, přičemž i já chci vidět kompletní program dopředu. (...) abych nemusela do příštího roku tuto skvělou akci zrušit.“

Celá situace připomíná období normalizace, kdy byl obsah divadelních scének přísně kontrolován, cenzurován a jakýkoliv nesouhlas s vedením byl zakázán.

Zákaz scének týkajících se školních papírových stravenek (!).

Písemné stížnosti rodičů a studentů k průběhu a zejména závěru Akademie 2025 (cca 20).

II. NERESPEKTOVÁNÍ ROLE ŠKOLSKÉ RADY A NESPOLUPRÁCE

Na klíčové jednání školské rady dne 26. 6. 2025 se ředitelka školy nedostavila, ačkoliv bylo na programu projednání zásadních dokumentů pro školní rok 2025/2026. Podklady k projednání ředitelka školy školské radě neposkytla, čímž zabránila radě ve výkonu jejích povinností dle § 168 školského zákona. Na jednání byla vyslána pověřená osoba (o této změně členové ŠR dopředu nevěděli, informace šla pouze předsedkyni ŠR 9 minut před zahájením ŠR e-mailem). Pověřená osoba ale nebyla na jednání vybavena podklady a nebyla schopna relevantně reagovat. Tím došlo k narušení práva školské rady na vyjádření se k učebnímu plánu, klasifikačnímu řádu i školnímu řádu – tyto dokumenty byla školská rada připravena, po projednání, schválit.

Podpora pro tvrzení: *Zápis ze školské rady ze dne 26. 6. 2025*, který byl ředitelce školy a zřizovateli zaslán dne 30. 6. 2025.

III. VIZE A KONCEPCE ŠKOLY

Školské radě ani pedagogickému sboru dosud není známa vize ani koncepce školy (viz zápis ze dne 13. 5. 2025), na jednání dne 28. 4. 2025 nebyly známy ani zástupci zřizovatele školy J. Skalické (viz zápis ze dne 28. 4. 2025). Přesto by směřování školy nemělo odporovat klíčovými záměry vzdělávací politiky ČR, jež jsou prezentovány dokumentem MŠMT **Strategie vzdělávací politiky ČR 2030+** https://msmt.gov.cz/uploads/Brozura_S2030_online_CZ.pdf.

Podpora pro tvrzení: *Zápisy ze školské rady ze dne 28. 4. 2025 a 13. 5. 2025*, které byly zřizovateli zaslány.

IV. NEFUNKČNÍ KOMUNIKACE A NETRANSPARENTNÍ ŘÍZENÍ ŠKOLY

Z pohledu školské rady současná ředitelka školy nejenže nenaplnuje, ale svým jednáním a způsobem komunikace ohrožuje záměry a trendy proklamované MŠMT v *Strategii vzdělávací politiky ČR 2030+* zejména v těchto oblastech:

IV.1 Bezpečné prostředí ve škole, rozvoj participace a autonomie (s. 33 – 35)

Změna zástupce ředitelky školy uprostřed školního roku – změny vyučujících

Podpora pro tvrzení: *Dopis studentů 3.A z 13. 3. 2025, kterým se obracejí na ředitelku školy. Vyjadřují zde své obavy ze změny zástupce ŘŠ v průběhu školního roku a dopadu tohoto rozhodnutí, vč. dalších personálních změn (změny vyučujících vybraných předmětů uprostřed školního roku), upozorňují na nefunkční a neempatickou komunikaci ze strany nově jmenovaného zástupce ŘŠ směrem ke studentům.*

Nevhodné řízení maturit a komunikace se studenty

Organizace maturitních zkoušek v roce 2025 byla doprovázena pozdním zveřejněním konkrétních rozpisů, arogantní komunikací vedení a neochotou reagovat na oprávněné dotazy studentů a rodičů ohledně termínů konkrétních rozpisů ústních zkoušek. Tlak na zveřejnění rozpisu vyvíjeli maturanti, vyučující i rodiče (někteří se obrátili i na zřizovatele školy). Tím došlo k porušení principu předvídatelnosti a právní jistoty (protože maturanti netušili, zda jejich maturitní den nebude kolidovat s přijímacími řízeními na VŠ). Ředitelka školy tak porušila vyhlášku č. 177/2009 Sb., o bližších podmínkách ukončování vzdělávání ve středních školách maturitní zkouškou, konkrétně její § 2 odst. 7 (Úplné znění účinné od 1. listopadu 2018 s vyznačenými změnami podle vyhlášky č. 232/2018 Sb.): *Konkrétní termíny ústních zkoušek společné části a konkrétní termíny povinných a nepovinných zkoušek profilové části stanoví ředitel školy pro jarní zkušební období nejpozději 2 měsíce před jejich konáním a pro podzimní zkušební období nejpozději do 25. srpna před konáním maturitní zkoušky a zveřejní je způsobem umožňujícím dálkový přístup. Konkrétní termíny podle věty první stanoví ředitel školy v souladu s odstavci 3 až 6 tak, aby se nepřekrývaly s jednotným zkušebním schématem zkoušek jednotlivých žáků.*

Podpora pro tvrzení: *Zápis ze školské rady ze dne 13. 5. 2025, email ze dne 6. 5. 2025 předsedkyně ŠR vedení školy s dotazem, kdy budou rozpisy zveřejněny, email zástupce ředitelky školy jako odpověď studentům.*

Podpora pro tvrzení

Petice rodičů ze dne 6. 6. 2025, která byla zaslána zřizovateli v listinné podobě, podepsána cca 150 rodiči a příznivci školy, on-line verze dostupná na:

https://www.petice.com/petice_za_odvolani_mgr_petra_kneyse_z_funkce_zastupce_editelky?utm_source=web_share

Ačkoliv se petice formálně obrací proti zástupci ředitelky školy, obsahuje kritiku celé organizační kultury vedení školy. Jelikož zástupce je podřízený ředitelce a jeho chování bylo opakovaně řešeno a nebyla zjednána náprava, lze dovodit, že ředitelka školy selhala v řízení týmu a v ochraně žáků před psychickým tlakem, čímž naplnila podmínky pro odvolání dle § 166 odst. 5 školského zákona.

Podpora pro tvrzení:

Stanovisko pedagogického sboru ze dne 23. 6. 2025, které bylo zřizovateli zasláno (podepsalo 18 pedagogů z celkového počtu 20, vyjma vedení). Pedagogové se shodli v převážné většině na tom, že vedení ignoruje upozornění, nekompetentně řídí změny, vytváří toxické pracovní prostředí, a tak dochází ke ztrátě důvěry učitelů, studentů i rodičů.

Podpora pro tvrzení:

Nefunkční poradní sbor ředitelky školy – ředitelka školy formálně vyhověla požadavku zřídit poradní sbor, v němž pracují zvolení zástupci pedagogů. Jejich úkolem bylo pomoci nastavit transparentní řízení školy, lepší interní informovanost a funkční komunikaci. Poradní sbor se ovšem sešel pouze dvakrát; další pokusy jeho členů o setkání s vedením školy šly vniveč; bez udání důvodu byly další schůzky zrušeny bez náhrady. Zázpis ze školské rady ze dne 13. 2. a 25. 3. 2025, emailová korespondence členů poradního sboru.

IV.2 Motivování učitelé a Ředitel – lídr (s. 52 – 54)

Podpora pro tvrzení:

*Zpráva z 24. 4. 2025, po provedení 10 řízených rozhovorů s 10 pedagogy najatou konzultační společností NTI (specialisté na koučink, poradenství a teambuilding), konstatuje vážnou situaci: ztráta důvěry, nejasná vize, nedůvěra v kompetence vedení a chaos. Hlavním výstupem bylo doporučení uspořádat workshop pro celý pedagogický sbor, kde by bylo možné otevřeně a bezpečně řešit atmosféru ve škole, komunikaci a vedení změn. **Ředitelka školy však uskutečnění tohoto workshopu, pro jehož konání se všichni pedagogové vyslovili souhlasně, bez další diskuse odmítla** s tím, že na něj „nejsou finance“. Takové jednání zmařilo možnost podpory pedagogů i řešení krizové situace ve škole. *Výsledky řízených rozhovorů ze dne 3. 6. 2025* byly zřizovateli zaslány.*

Podpora pro tvrzení:

*Dopis vybraných pedagogů ze dne 14. 4. 2025 zástupci zřizovatele J. Skalické, v němž pedagogové upozorňují na eskalaci komunikačních a organizačních problémů, zvláště po výměně zástupce ředitelky školy uprostřed školního roku. Řízení školy se stává čím dál víc direktivní, pedagogům chybějí potřebné informace, jejich hlas je přehlížen. **Pedagogové vnímají atmosféru ve škole jako nedemokratickou.***

V. ZÁVĚR

Naplnění důvodu dle § 166 odst. 5 školského zákona

V souladu s § 166 odst. 5 školského zákona může být ředitelka školy zřizovatelem odvolána, pokud závažně poruší nebo neplní právní povinnosti vyplývající z činností, úkolů a pravomocí vedoucího pracovníka. V případě paní ředitelky Mgr. Michaely Mutl jsou tyto skutečnosti naplněny následovně:

- **Selhání v oblasti řízení a týmové spolupráce**
- **Selhání v oblasti komunikace**

- **Omezování svobody projevu** studentů i pedagogů, které je v rozporu s Listinou základních práv a svobod a Evropskou úmluvou o ochraně lidských práv.
- **Nespolupráce se školskou radou** a nesplnění povinností spojených s projednáváním ŠVP, klasifikačního řádu a školního řádu, čímž došlo k narušení zákonem vymezené role rady dle § 168 školského zákona.

Na základě výše uvedeného vyslovila školská rada dne 26. 6. 2025 ředitelce Mgr. Michaele Mutl **nedůvěru** a jednomyslně rozhodla o podání tohoto návrhu na její **odvolání** z funkce.

Zároveň dle § 168 odst. 1 písm. j) navrhla **vyhlášení konkursního řízení** na nového ředitele/ku školy.

*Dovolujeme si dále upozornit na výzkum Organizace New Leaders či pravidelné konference Úspěch pro každého žáka (SKAV) s pedagogickými výzkumníky (M. Fullan, A. Hargreaves) – všichni se shodují v tom, že **ředitelé** mají podobný dopad na výsledky žáků jako samotní učitelé, ale jejich vliv je širší (ovlivňuje celou školu), v podstatě mají **25 % vliv na učení žáků**. Ředitelka školy má tak přímý vliv na kvalitu výuky prostřednictvím své vůdčí role – např. v personálně-hodnoticích procesech, formování týmu, nastavování standardů výuky apod. Pokud selhává v komunikaci, vedení, transparentnosti nebo v podpoře učitelů, může ovlivnit výsledky všech žáků. Selhání leadershipu, ke kterému na škole dochází, má tak reálné negativní dopady, a nejedná se pouze o osobní neshody.*

Za školskou radu:

Mgr. Hana Antonínová Hegerová, předsedkyně školské rady: hanahegerova@centrum.cz

Ing. René Gubančok: rene.gubancok@gmail.com

Mgr. Martin Pokorný: martin.pokorny@gymjbc.cz

Mgr. Iva Herrmannová: iva.herrmannova@gymjbc.cz

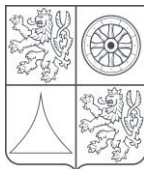
Mgr. Jiřina Zahradníková, Ph.D.: jirina.zahradnikova@seznam.cz

Mgr. Radim Šíkola: radim.sikola@imp-jablonec.cz

V Jablonci nad Nisou dne 9. 7. 2025

V příloze přikládáme pro přehlednost dokládané materiály, ač již byly Krajskému úřadu postupně zasílány:

- Zápisy ze školské rady
- Petice rodičů
- Stanovisko pedagogického sboru
- Výsledek řízených rozhovorů (mediace)



Martin Půta
hejtman Libereckého kraje

Liberec 8. září 2025

Vážení členové školské rady,

Libereckému kraji bylo dne 22. 8. 2025 doručeno do datové schránky Vaše podání, datované 9. 7. 2025, nazvané „návrh na odvolání ředitelky školy podle § 168 odst. 1 písm. i) školského zákona“ (dále jen návrh). Předchozí podání návrhu bylo datovou schránkou Libereckého kraje dne 10. 7. 2025 odmítnuto z důvodu nesplňování vyhlášených standardů.

Navrhujete odvolání ředitelky školy Mgr. Michaely Mutl podle § 168 odst. 1 písm. i) zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů (dále jen školský zákon). Dle tohoto ustanovení je v kompetenci školské rady podávat návrh na vyhlášení konkurzu na ředitele školy, čímž má školský zákon na mysli vyhlášení konkurzu dle ust. § 166 odst. 3, tedy v období od začátku šestého měsíce do konce čtvrtého měsíce před uplynutím šestiletého, tzv. funkčního, období výkonu práce na vedoucím pracovním místě ředitele školy. Funkční období Mgr. Michaely Mutl začalo 1. 8. 2024 a končí 31. 7. 2030, konkurz bude tedy možné dle uvedeného ustanovení vyhlásit v období od 1. 2. do 30. 4. 2030.

Navrhovat odvolání ředitele školy není v kompetenci školské rady.

Návrh uvádí obsáhle důvody pro odvolání ředitelky. Všechny tyto důvody byly již dříve zřizovateli prezentovány nejen členy školské rady, na všechna tato podání bylo dle jejich povahy reagováno, a to hejtmanem nebo radní pro resort školství a sportu.

Zřizovatel si je vědom, že aktuální situace na Gymnáziu U Balvanu není dobrá a v rámci svých zákonných možností usiluje o její zlepšení. Jedním z kroků zřizovatele je jmenování nových členů školské rady. RNDr. Čerovský a Mgr. Šťastný přinášejí dlouholeté zkušenosti úspěšných ředitelů škol, RNDr. Čerovský, jako bývalý primátor Jablonce nad Nisou a náměstek hejtmana Libereckého kraje, navíc vnáší i pohled zřizovatele. Věříme, že jejich členství ve školské radě přispěje k zahájení konstruktivního dialogu mezi vedením školy a většinou částí pedagogického sboru, uklidnění situace a pozitivnímu vývoji školy.

T 485 226 300 E martin.puta@kraj-lbc.cz

Rada Libereckého kraje nesdílí kritický názor školské rady na práci ředitelky Gymnázia U Balvanu Mgr. Michaely Mutl. Mohu Vás však ujistit, že ve výše uvedeném termínu Liberecký kraj konkurz na vedoucí pracovní místo ředitele/ředitelky vyhlásí. Číníme tak bez výjimky ve všech případech, kdy stávajícím ředitelům končí funkční období. Jako zřizovatel to považujeme za vítanou příležitost, kdy mohou stávající ředitelé zhodnotit své dosavadní působení na vedoucím pracovním místě ředitele školy a zároveň představit svoji vizi na další období.

S pozdravem

Vážená paní
Mgr. Hana Antonínová Hegerová
předsedkyně školské rady
Gymnázia, Jablonec nad Nisou,
U Balvanu 16, příspěvková organizace